

Cuenta Pública 2016  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Pesos)  
Universidad Tecnológica de Coahuila

Ente Público:

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2016	2015		2016	2015
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	8,338,108	14,310,303	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,232,116	8,819,778
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	420,995	1,702,381	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>6,757,103</b>	<b>16,012,684</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	82,102	30,700
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>8,314,218</b>	<b>6,950,478</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	223,550,000	187,884,737	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	51,511,436	58,509,211	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	4,862,984	2,304,179	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-87,884,203	-78,987,428	Provisiones a Largo Plazo	4,871,115	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>4,871,115</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>13,185,333</b>	<b>6,950,478</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>192,060,217</b>	<b>169,710,700</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>198,817,321</b>	<b>185,723,384</b>	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	231,768,807	204,515,617
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>-46,138,620</b>	<b>-25,742,711</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-18,853,093	-4,976,679
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-25,424,775	-20,446,096
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,858,952	-317,938
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>185,631,987</b>	<b>178,772,906</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>198,817,321</b>	<b>185,723,384</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JESUS CONTRERAS GARCIA  
RECTOR

C.P. JHECTOR CERVANTES MUÑOZ  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

G.P. BEATRIZ MARTINEZ DELGADILLO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. CLAUDIA GPE. GONZALEZ RAMOS  
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



Universidad Tecnológica de Coahuila  
COAHUILA DE ZARAGOZA  
Estado de Actividades

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2016

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$27,778,857.00</b>	<b>\$22,560,184.35</b>
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$27,778,857.00	\$22,560,184.35
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$79,906,890.00</b>	<b>\$96,608,193.77</b>
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS	\$79,906,890.00	\$87,405,935.00
		\$9,202,258.77
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>\$5,338,730.00</b>	<b>\$4,023,820.37</b>
INGRESOS FINANCIEROS	\$98,918.00	\$21,775.91
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$5,239,812.00	\$4,002,044.46
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$113,024,477.00</b>	<b>\$123,192,198.49</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$120,595,532.00</b>	<b>\$121,055,698.06</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$88,563,725.00	\$87,451,921.50
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$4,621,040.00	\$4,033,105.67
SERVICIOS GENERALES	\$27,410,767.00	\$29,570,670.89
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$405,264.00</b>	<b>\$0.00</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$405,264.00	\$0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>\$10,876,775.00</b>	<b>\$7,115,179.54</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros y Amortizaciones	\$10,876,775.00	\$7,115,179.52
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.02
Inversión Pública	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$131,877,571.00</b>	<b>\$128,170,877.60</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-\$18,853,094.00</b>	<b>-\$4,978,679.11</b>

**Nota de Gestión Administrativa 17**

: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ING. JESUS CONTRERAS GARCIA

RECTOR

C.P. HECTOR CERVANTES MUÑOZ

SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. BEATRIZ MARTINEZ DELGADILLO

DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. CLAUDIA GPE. GONZALEZ RAMOS

JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Cuenta Pública 2016  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
(pesos)

Ente Público: Universidad Tecnológica de Coahuila

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	-317,936	-1,541,016	0	-1,858,952
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	204,515,617	0	0	0	204,515,617
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	204,515,617	0	0	0	204,515,617
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	-20,446,096	-4,978,679	0	-25,424,775
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-4,978,679	0	-4,978,679
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-20,446,096	0	0	-20,446,096
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015</b>	204,515,617	-20,764,032	-4,978,679	0	178,772,906
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	27,253,191	0	0	0	27,253,191
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	27,253,191	0	0	0	27,253,191
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio 2016</b>	0	-4,978,679	-13,874,414	0	-18,853,093
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-13,874,414	0	-13,874,414
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-4,978,679	0	0	-4,978,679
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2016</b>	231,768,807	-25,742,711	-20,394,109	0	185,631,987

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JESUS CONTRERAS GARCIA  
RECTOR

C.P. BEATRIZ MARTINEZ DELGADILLO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. HECTOR CERVANTES MUNIZ  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. CLAUDIA GPE. GONZALEZ RAMOS  
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Cuenta Pública 2016  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
(Pesos)

Ente Público: Universidad Tecnológica de Coahuila

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>25,130,130</b>	<b>38,224,067</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>9,255,581</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	7,974,195	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,281,386	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>15,874,550</b>	<b>38,224,067</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	35,665,263
Bienes Muebles	4,997,775	0
Activos Intangibles	0	2,558,804
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	10,876,775	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	<b>6,234,855</b>	<b>0</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,363,740</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,312,338	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	51,402	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>4,871,115</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	4,871,115	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>27,253,191</b>	<b>20,394,109</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>27,253,191</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	27,253,191	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>0</b>	<b>20,394,109</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	13,874,414
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,978,679
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,541,016
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JESÚS CONTRERAS GARCÍA  
RECTOR

C.P. BEATRIZ MARTÍNEZ DELGADILLO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. HÉCTOR CERVANTES MUÑOZ  
FINANZAS

C.P. CLAUDIA GPE GONZALEZ RAMOS  
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

**Cuenta Pública 2016**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016 y 2015**  
**(Pesos)**

Ente Público:

Universidad Tecnológica de Coahuila

Concepto	2016	2015
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>118,837,942</b>	<b>123,192,198</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	27,778,857	22,560,184
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones y Aportaciones	79,906,890	87,405,935
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	0	9,202,259
Otros Orígenes de Operación	11,152,195	4,023,820
<b>Aplicación</b>	<b>120,839,036</b>	<b>121,055,698</b>
Servicios Personales	88,563,725	87,451,922
Materiales y Suministros	4,568,144	4,033,108
Servicios Generales	27,301,903	29,570,671
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	405,264	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,001,093</b>	<b>2,136,500</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,973,102</b>	<b>118,022,683</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	112,693,944
Bienes Muebles	3,414,298	5,328,739
Otras Aplicaciones de Inversión	2,558,804	1,470,314
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,973,102</b>	<b>-118,022,683</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-7,974,195</b>	<b>-115,886,183</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,310,303</b>	<b>16,388,375</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>6,336,108</b>	<b>14,310,303</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. JESUS CONTRERAS GARCIA  
RECTOR

C.P. BEATRIZ MARTINEZ DELGADILLO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. HECTOR CERVANTES MUÑOZ  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. CLAUDIA GPE. GONZALEZ RAMOS  
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Cuenta Pública 2016  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
(Pesos)  
Universidad Tecnológica de Coahuila

Ente Público:

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>16,012,684</b>	<b>473,444,933</b>	<b>482,700,514</b>	<b>6,757,103</b>	<b>-9,255,581</b>
Efectivo y Equivalentes	14,310,303	268,234,014	276,208,209	6,336,108	-7,974,195
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,702,381	205,210,920	206,492,305	420,995	-1,281,386
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>169,710,700</b>	<b>43,121,472</b>	<b>20,771,955</b>	<b>192,060,217</b>	<b>22,349,517</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	187,884,737	35,665,263	0	223,550,000	35,665,263
Bienes Muebles	56,509,211	4,897,405	9,895,180	51,511,436	-4,987,775
Activos Intangibles	2,304,179	2,558,804	0	4,862,984	2,558,804
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-76,987,428	0	10,876,775	-87,864,203	-10,876,775
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>185,723,384</b>	<b>516,566,406</b>	<b>503,472,469</b>	<b>198,817,321</b>	<b>13,093,937</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING-JESÚS CONTRERAS GARCÍA  
RECTOR

C.P. BEATRIZ MARTÍNEZ DELGADILLO  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. HECTOR CERVANTES MUÑOZ  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


C.P. CLAUDIA GPE GONZALEZ RAMOS  
JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

Cuenta Pública 2016  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016  
 (Pesos)


Ente Público: Universidad Tecnológica de Coahuila


Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>	Peso	México	<b>6,950,478</b>	<b>13,185,333</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>6,950,478</b>	<b>13,185,333</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. JESÚS CONTRERAS GARCÍA  
 RECTOR

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. BEATRIZ MARTÍNEZ DELGADILLO  
 DIRECTORA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. HECTOR CERVANTES MUÑOZ  
 FINANZAS

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. CLAUDIA GPE. GONZALEZ RAMOS  
 JEFA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD Y FINANZAS